



Datum
2025-08-11

Diarienummer
KS-2025/448

Handläggare
Karolina Krön
karolina.kron@huddinge.se

Kommunstyrelsen

Återrapportering av uppdrag i Mål och budget 2025–2027 om hur kommunen kan intensifiera arbetet med att öka antalet företagsetableringar

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

1. Kommunfullmäktige godkänner förvaltningens tjänsteutlåtande daterat den 11 augusti 2025 som återrapportering av uppdraget till kommunstyrelsen i Mål och budget 2025–2027, avseende hur kommunen kan intensifiera arbetet med att öka antalet företagsetableringar.
2. Kommunfullmäktige konstaterar därmed att uppdraget är slutfört.

Sammanfattning

Kommunfullmäktige har gett kommunstyrelsen i uppdrag att intensifiera arbetet med att öka företagsetableringar i Huddinge. Målet är att skapa ökad attraktionskraft, fler arbetstillfällen och en hållbar tillväxt.

En nulägesanalys genomfördes av externt stöd under våren 2025, där styrkor, utmaningar och förbättringsområden identifierades. Fyra utvecklingsområden lyfts fram: tydligare målformulering, samordnad styrning, strukturerade arbetssätt och en samverkanskultur.

Kommunstyrelseförvaltningen har påbörjat åtgärder inom dessa områden.

Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelsen fick i Mål och budget 2025–2027 i uppdrag att redogöra för hur kommunen kan intensifiera arbetet med att öka antalet företagsetableringar i Huddinge. Uppdraget syftar till att stärka kommunens attraktionskraft för näringslivet, skapa fler arbetstillfällen och bidra till en långsiktigt hållbar ekonomisk utveckling.

Uppdraget inleddes med att genomföra en nulägesanalys/analys för att identifiera skillnaden mellan nuläge och bör-läge i kommunens arbete med företagsetableringar. För genomförandet av analysen upphandlades externt stöd, konsultbolaget Startpoint Advisory (nedan kallad Startpoint).



I arbetet genomförde Startpoint över 15 djupintervjuer med chefer, förtroendevalda och andra nyckelpersoner, genomgång av styrdokument och annat aktuellt underlag.

Startpoint har kartlagt kommunens företagsetableringsarbete och identifierat styrkor, utmaningar och möjligheter. En central del har varit att identifiera faktorer som försvårar företagsetableringsprocessen och begränsar förmågan att attrahera nya företagsetableringar och investeringar.

För att Huddinge kommun ska kunna stärka sin position som en attraktiv och konkurrenskraftig kommun föreslår Startpoint att kommunen särskilt fokuserar på fyra primära utvecklingsområden.

Målet är att utveckla både strategi och arbetssätt för att leda till fler företagsetableringar, ökad sysselsättning och långsiktig tillväxt. Arbetet kräver en helhetssyn där kommunledningen bygger en sammanhållen styrkedja som når ut i förvaltningsorganisationen. Det förutsätter en kombination av strategiska beslut, förändringar i arbetssätt och kulturförflyttning.

Förvaltningens synpunkter

Nedan följer en översiktlig redogörelse för hur förvaltningen omhändertar det fortsatta utvecklingsarbetet under respektive område.

1. Målformulering

Startpoints framtagna analys har identifierat behov av att se över målformulering för att skifta insatser från reaktivt till proaktivt och strategiskt arbete. Startpoint rekommenderar att kommunen genomför en fördjupad analys av den identifierade målkonflikten mellan bostäder och företagsetableringar/arbetstillfällen.

Förvaltningen har tagit till sig av Startpoints analys och arbetar vidare med genomförande av rapportens rekommendationer. Inför revideringen av Näringslivsstrategi för Huddinge kommun 2022-2026 påbörjar förvaltningen under hösten ett arbete som ska belysa strategiska etableringsfrågor som bland annat markinnehav, branschsammanställning och konjunkturpåverkan. Förvaltningen bedömer att frågan om målkonflikt bäst hanteras inom ramen för mål och budget.

Startpoint föreslår också en justering i den politiska strukturen. Kommunstyrelseförvaltningen bedömer att den frågan lämpligast omhändertas inom ramen för det kommunfullmäktigeuppdrag som gäller uppdraget att genomlys kommunens nämnd- och förvaltningsorganisation i syfte att säkerställa en ändamålsenlig och effektiv organisering och styrning för att framtidssäkra välfärden.

2. Styrning och ledning



Startpoints framtagna analys har identifierat behov av att se över styrning och ledning för att förtydliga ansvarsfördelning och samordning. Analysen lyfter rekommendationer i förhållande till uppdragsformulering, aktiv uppföljning och effektivt samarbete och samverkan.

Kommunstyrelseförvaltningen delar bilden och rekommendationerna och har påbörjat ett arbete med en sammanhållen arbetsprocess. Roller och ansvar förtydligas där särskilt Näringslivssektionens ansvar och uppdrag i företagsetableringsförfrågningar tydliggörs i relation till bland annat Samhällsbyggnadsavdelningen och övriga parter.

Kommunen har ett omfattande och väl upparbetat samarbete och samverkan med aktörer utanför kommunorganisation och där det behövs kommer förtydligande av gränssnitt och ansvarsområden genomföras.

För att styra och stötta det fortsatta utvecklingsarbetet har det etablerats en ny styrning där bland annat biträdande kommundirektör och Samhällsbyggnadsdirektören ingår. Dit kan också organisationen lyfta frågor när stöd behövs i enskilda företagsetableringsfrågor. Utöver det kommer den nya styrningen säkerställa strukturerad uppföljning av aktuella företagsetableringsärenden.

3. *Arbetssätt och processer*

Startpoints framtagna analys har identifierat behov av att se över arbetssätt och processer med insatser inom tydliga arbetsformer, relevanta mötesstrukturer och ledningssystem. Startpoint rekommenderar också att det tydliggörs vilken verksamhet som har ansvar för processen och dess utveckling.

Delar av rekommendationerna är påbörjade och för andra lägger förvaltningen en fortsatt process under hösten.

Kommunstyrelsens förvaltning har sedan tidigare påbörjat ett arbete med att utveckla och tydliggöra startskedet inom tidiga skeden där nya projekt initieras. Företagsetableringsförfrågningar ingår i den processen och arbetssättet kommer att testas, kalibreras och utvärderas. Det fortsatta utvecklingsarbetet av processen för företagsetableringar sker tätt ihop med det redan påbörjade arbetet.

Kommunstyrelseförvaltningen kommer stärka upp etableringsarbetet genom en ersättningsrekrytering av en näringslivsstrateg. Rollen kommer anpassas så att den fyller de behov som framkommit för det fortsatta utvecklingsarbetet.

4. *Kultur*

Startpoints framtagna analys har identifierat behov av att se över kultur mellan kommunens olika verksamheter och rekommenderar insatser inom ledarskap, kompetensutveckling och informationsdelning för en starkare gemensam förståelse för framgångsrikt företagsetableringsarbete.

Kommunstyrelseförvaltningen har påbörjat arbetet med att förstärka samarbetet mellan aktuella verksamheter och upprättar en aktivitetsplan för det fortsatta



utvecklingsarbetet.

Utvecklingsarbetets framdrift följs upp av den styrgrupp som etablerats.

Sammanfattningsvis har kommunstyrelseförvaltningen med stöd av vad som framkommit i Startpoints rapport påbörjat ett utvecklingsarbete för att förbättra de interna processerna för att skapa en mer framåtlutad och snabbfotad etableringsprocess. Där ingår också att rekrytera kompetens med en för uppdraget anpassad profil. Det tillsammans med det föreslagna arbetet med att se över upplevda målkonflikter, markinnehav och branschsammanställning väntas på sikt bidra till ökad attraktionskraft och fler arbetstillfällen.

Med hänvisning till ovanstående föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige att godkänna återrapporteringen av uppdraget i Mål- och budget 2025–2027 om hur kommunen kan intensifiera arbetet med att öka antalet företagsetableringar. Uppdraget bedöms därmed vara slutfört och det fortsatta arbetet sker i linjen.

Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Förslaget till beslut medför inga ekonomiska eller juridiska konsekvenser för Huddinge kommun. Eventuellt kan tillkommande uppdrag vid behov genomföras med externt stöd och finansiering inom befintlig ram.

Camilla Broo
Kommundirektör

Anna Tengelin Skoog
Biträdande kommundirektör

Bilagor

Bilaga 1. PM Etableringsarbete Huddinge kommun